# 农业科技特派员为乡村振兴插上科技翅膀

# ——徐州农科所特派员工作成效

冯营 戚强 常勇 王荣辕 党新安\* 江苏徐淮地区徐州农业科学研究所 DOI:10,12238/as,v8i5,3001

[摘 要] 科技特派员制度20多年前起源于福建省南平市,最初目的是为了解决"三农"工作的科技及人才短板问题,现已成为我国科技及人才下沉、服务"三农"一线的重要抓手。文章介绍了江苏徐淮地区徐州农业科学研究所农业科技特派员制度的建立和取得的成效,总结实施过程中存在的问题及应对措施。

[关键词] 农业科技特派员; 乡村振兴; 地区科研院所

中图分类号: F302 文献标识码: A

# Commissioners In Agricultural Science And Technology Envoys Provide Technological Wings For Rural Revitalization

——The Effectiveness of Commissioners In Agricultural Science And Technology of Xuzhou Institute of Agricultural Science

Ying Feng Qiang Qi Yong Chang Rongyuan Wang Xin'an Dang\* Xuzhou Institute of Agricultural Science in Jiangsu Xuhuai District

[Abstract] The science and technology commissioner system originated in Nanping City, Fujian Province more than 20 years ago. It was basically for solving a short board of science and technology and talents of the work of "agriculture, rural areas and farmers". Now it has become an important starting point for the sinking of science and technology and talents and serving the front line of "agriculture, rural areas and farmers" in China. The article introduces the establishment and achievements of the commissioners in agricultural science and technology of xuzhou institute of agricultural science in jiangsu xuhuai district. Summarize the problems and countermeasures in the implementation process.

[Key words] Commissioners in agricultural science and technology; Rural revitalization; Regional research institutes.

1999年,科技特派员制度率先在福建省南平市推出,是我国科技特派员制度的开端<sup>[1]</sup>。2002年,时任福建省省长在《求是》刊文指出科技特派员制度是市场经济条件下创新农村工作机制的有益探索<sup>[2]</sup>。2016年,国务院办公厅印发《关于深入推行科技特派员制度的若干意见》,在国家层面对科技特派员工作进行了顶层设计和谋篇布局。

## 1 江苏徐淮地区徐州农业科学研究所农业科技特派 员制度情况

江苏徐淮地区徐州农业科学研究所(简称:徐州农科所)一 直聚焦乡村振兴战略和创新驱动发展,围绕国家粮食安全和绿 色高效发展目标,在强化重大成果培育和优新品种研制的同时, 加快科技成果转化。2019年,总书记对科技特派员制度推行20周年做出重要指示期间,徐州农科所所领导紧跟方针政策,分别向徐州市的铜山区、睢宁县和贾汪区选派了3名科技特派员,取得了良好成效,受到当地干部群众欢迎。2021年4月开始有效整合人才、科技、成果、资金、管理等生产要素,引导农业科技人员深入基层开展科技创业和高质量服务,加快农业科技成果转化落地,为乡村振兴提供强有力科技支撑,并制定出台《农业科技特派员选拔管理办法》,建立农业科技特派员制度。在江苏省地市级农科院中徐州农科所的农业科技特派员工作是开展的最早的,这项工作也得到了徐州市领导和江苏省农科院院领导的肯定和大力支持。2021年在全所各专业遴选了14名农业科技特

派员,奔赴徐州7个涉农县区,进村入企驻点,为乡村、企业等提供服务,促进乡村振兴和企业发展。

# 2 江苏徐淮地区徐州农业科学研究所农业科技特派 员的实施成效

#### 2.1建设了一支高效稳定的专业科技服务人才队伍

人才是乡村振兴的第一资源,要推动专业人才向乡村集聚是乡村振兴服务"三农"的关键任务<sup>[3]</sup>。徐州农科所选派的农业科技特派员博士(含在读)、硕士研究生占93%,副高及以上职称占50%,除一位返聘人员外,其余人均年龄37岁,这支人才队伍学历高、理论知识丰富、年轻有干劲、有闯劲,可长期扎根涉农县区一线。他们通过驻村驻点可以更直接、更及时地开展科技服务,从而实现科技与产业相融合,推进高效农业规模化发展。两年来累计建设基地48个,示范面积14820亩,开展现场指导、专题线上线下培训336场次,每年示范品种30余个、技术10余项。这支农业科技特派员队伍派驻地涉及徐州市7个涉农县区,实现涉农县区的全覆盖,到岗后特派员加强与派驻地农技推广部门的融合,大力对新型农业经营主体进行一对一指导培训,提升其技术水平、扩展其产业链,提高了其社会化服务水平,加快了新型农业科技社会化服务体系的形成。

#### 2.2促进派驻地适时品种更新,实现增产增效

品种是农作物可以增加产量的关键因素<sup>[4]</sup>,适时的推进品种更新换代是首要任务,但是一个地方形成的种植习惯或模式难在一年两年之内改变,要想解决这一难题,就必须下大力气做好小范围、小面积基地示范,才可以辐射带动大面积种植,以此实现品种更新。农业科技特派人员到岗后,依托自己团队,调研分析,根据需求,结合实际,适时适地推广所成果,促进派驻地增产增效。铜山区利国镇的粮食种植面积为3.7万亩,其中2.2万亩被列为省级优质小麦种植基地,但小麦品种的选择上差异较大。院派特派员到岗后,实地调研走访,进行统计分析,多次调研走访,说服派驻地种植大户,构建徐麦35示范方,全生育期内线上、线下指导,关键时节组织现场教学、观摩,最终示范方平均亩产1300斤以上,亩增产100元以上,示范效果显著。截止目前利国镇有超过1.5万亩土地种植徐麦35,派驻地农民增收的同时实现了品种的更新。

# 2.3丰富派驻地产业结构,促进延长产业链

2023年总书记参加江苏代表团审议时强调:"要把产业振兴 作为乡村振兴的重中之重,积极延伸和拓展农业产业链,培育发 展农村新产业新业态,不断拓宽农民增收致富渠道"。农业科技 特派员到岗后,根据实际,结合专业优势,积极提出多项措施,着 力为派驻地拓展产业链条,提高农产品附加值,让农民增值收 益。新沂市棋盘镇为适应农业供给侧结构性改革和高质量发展 要求,一直探索丰富产业结构,解决山区低效粮食生产效能偏低 等问题。特派员到棋盘镇后,调研发现该镇东部多砾质岭沙土壤, 适合甘薯种植,详细调研发现,该镇也有甘薯种植传统,但是不 成规模,主要原因是一直留种自繁,导致甘薯病害多发重发,亩 产低,商品薯率低,其次一直未有成形的甘薯加工企业,甘薯滞 销后存储难度大,导致种植积极性不高。农业科技特派员结合实际情况,依托团队优势,与棋盘镇共建科技成果示范基地,在示范基地建立了优质种薯种苗繁育基地,从源头上降低病害;其次组织品种试验,筛选适合的品种供派驻镇进行品种选择;第三在发展鲜食甘薯的基础上,协助镇新型农业经营主体建成甘薯加工生产线,对甘薯进行精深加工,提升甘薯产品附加值。第四农业科技特派员组织产销对接会,通过学习能人、达人等销售理念,协助拓宽销售渠道,将派驻镇的甘薯产品宣传推广出去。2021年,棋盘镇鲜食甘薯销售额突破1200万元,甘薯粉丝、甘薯果脯等精深加工产品广销省内外。

#### 2.4提高综合技术管理水平,推动绿色高效生态农业

2022年总书记在四川考察时指出,推进农业现代化,要加强现代农业科技推广应用和技术培训,积极发展绿色农业、生态农业、高效农业。当前农业科技创新要着力提升创新体系整体效能,解决好各自为战、低水平重复、转化率不高等突出问题。在徐州涉农县区小麦播种量、用肥量一直居高不下,冬小麦播种每亩最高达25公斤,存在严重的资源浪费。农业科技特派员到岗后多次沟通,试验对比,小面积示范等措施,种植户逐渐接受特派员推广的精量或半精量机械条播播种和测土配方化肥深施技术,每亩播种量10-15公斤,提高播种效率,减少了资源浪费,节约了成本。大豆近几年效益稳定,种植户种植意愿增加,但是大豆种植过程中病虫草害较多,特派员到岗后,邀请专家问诊把脉,建群全天候指导,推广大豆绿色增产增效技术,实现大豆百亩示范田亩产230公斤,较当地平均亩增加48.9%,节本170元。

#### 2.5找准瓶颈反哺科研创新,提高科研创新动力

2020年总书记在吉林调研时讲到,乡村振兴战略中提出加强农业与科技融合,加强农业科技创新,科研人员要把论文写在大地上,让农民用最好的技术种出最好的粮食。农业科技特派员在实践中加强调查研究,了解当地主导产业状况,找准制约产业发展的瓶颈,帮助解决产业发展问题,掌握农业发展科技需求,找准下一步科技创新方向,反过来推动了科技创新工作开展。贾汪区江庄镇的一家甘薯企业种植菜用甘薯,但是存在生产效率偏低、栽培技术粗放、加工简单等问题。农业科技特派员针对问题,加强联合试验,从种植方式、管理技术等入手,引进菜用甘薯采收机械,开展菜用甘薯机械化采收研究,降低企业采摘成本,提高效率;为了提高茎尖采摘量,试验多种有机肥,最后对比发现腐殖酸水溶肥可显著提升茎尖采摘量;为进一步推动菜用甘薯标准化栽培,联合企业开展茎尖菜用甘薯标准化生产研究,共同申报了徐州市地方标准并获立项,联合申报省科技计划专项资金(创新支撑计划乡村产业振兴)项目获得立项。

#### 2.6互联互帮互促进, 共聚合力为"三农"

2018年总书记参加重庆代表团审议时强调我们要做复合型干部人才。派驻的农业科技特派员一头连着科技,一头连接生产,但每一个派驻镇的农业生产不是单一,这要求各位特派员不仅术业要有专攻,还要兼顾本专业外的其他作物的基础知识。徐州农科所秉承打造一支复合型科技团队的目标,要求特派员间要

文章类型: 论文|刊号 (ISSN): 2630-4678 / (中图刊号): 650GL004

互联互通, 互帮互助互促进。两年来, 特派员之间的相互帮助取得显著成效。铜山区利国镇、开发区徐庄镇、宿羊山镇等几个镇的丘陵山地空闲多年, 特派员到岗调研后联系果树专业特派员, 邀请现场调研指导, 根据实际情况, 发展林果经济, 既解决荒山绿化问题, 还能增加村集体收入。其次徐州农科所对选派人员加大力度集中培训。在作物生产关键时节, 特派员对其他特派员进行专题培训, 重点针对生产问题难题开展。选派工作开展以来进行了小麦、大蒜、果树、甘薯、大豆玉米带状复合种植等一系列生产技术、田间管理专题培训。通过特派员相互交流和相互培训, 扩充了选派人员的知识面, 增强了专业技能, 成为复合型人才, 可以更好的为"三农"服务。

## 3 江苏徐淮地区徐州农业科学研究所农业科技特派 员制度存在的问题

3.1农业科技特派员制度有待于进一步完善健全

徐州农科所农业科技特派员制度刚刚施用不久,目前仅出台了选拔管理制度,对于特派员培训、考核、奖励等制度还需要进一步健全完善。派驻地的农业生产涉及领域多,选派的特派员专业性强且专业相对专一,面对自己专业外的问题除特派员之间相互沟通交流外,可对特派员进行其他领域的专题培训,拓展特派员的知识面,增强特派员服务的广度和深度;考核、奖励等制度是对特派员工作能力的肯定和激励,科学的奖惩制度有利于工作的良性循环。

3.2农业科技特派员的工作需要基层政府的大力支持

徐州农科所派出的特派员工作所在乡镇是根据特派员本人专业及前期和地方农业企业、农业新型经营主体开展的合作确定的。但是农业农村工作面广量大,千头万绪,要发挥特派员在全镇农业产业上的科技帮扶作用,需要地方政府给予支持,特派员也要紧紧依托派驻地党委、政府和农业推广部门力量,开展示范推广工作,协调处理好各种问题。

3.3农业特派员的工作需要强化制度、经费等保障

当前徐州农科所选派的农业科技特派员都是各个团队的业务骨干,我们可以通过完善各类保障制度,建立科技特派员长效可持续的服务机制,促进特派员工作的长期性、稳定性;当前特派员工作经费主要依靠单位和团队支撑,希望政府部门针对地方产业发展的瓶颈,通过设立专项经费,为科技特派员工作提供助力;选拔的特派员都是团队的骨干人员,他们沉入一线服务地方并取得业绩的,在选拔、提拔、考核评价上给予倾斜或岗位补贴。

#### 4 结语

科技特派员要深入基层、脚踏实地, 切忌务虚空谈、蜻蜓点水。要围绕乡村振兴, 多做实事好事, 做有利于产业发展的事, 有利于农民增收的事。同时科技特派员代表着科研院所的形象, 要当好院所与基层乡村、企业的桥梁, 发挥好纽带作用, 围绕农业增效、农民增收, 品牌打造、产业链构建、产业联盟组建等开展技术服务、现场和入户指导、观摩调研、农技人员培训、农业经纪人、种植大户等新型经营主体培育等重点工作, 促进先进适用科技成果, 迅速转化落地, 转变为现实生产力, 产生更大更好的效益。

#### [参考文献]

[1]黄慧.农业科研院所科技特派员选派工作新模式——福建省科技特派员制度的启示[J].农业科技管理,2022,41(4):19-22,82.

[2]习近平.努力创新农村工作机制——福建省南平市向农村选派干部的调查与思考[J].求是,2002,(16):13-16.

[3]宋寒亮,黄家琪.乡村振兴背景下农业人才培养的困境与 出路[J].农业与技术,2023,43(22):172-175.

[4]曹卫星.作物栽培学总论[M].科学出版社,2006,(8):73-74.

#### 作者简介:

冯营(1981--),女,汉族,山东潍坊人,硕士研究生,副研究员, 研究方向:农业科技服务。