

砚山县多途径多模式发展新型农村集体经济 壮大农村集体经济实力

张金泽

砚山县农村经营管理站

DOI:10.12238/as.v8i8.3244

[摘要] 发展农村集体经济是新时期发展的重要课题,是实现乡村振兴和农业农村现代化建设的重要体现。在巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的过程中,通过多途径多模式发展新型农村集体经济,发展壮大村集体经济实力,有利于增强村级集体经济造血功能。本文通过在发展新型农村集体经济工作中,通过多途径多模式发展新型农村集体经济主要做法,取得的成效和分析存在的问题,对存在的问题有针对性提出建议,以促进农村集体经济健康有序发展。

[关键词] 新型农村集体经济; 主要做法; 取得成效; 存在问题; 对策建议

中图分类号: G812.42 **文献标识码:** A

Yanshan County develops the new rural collective economy in multiple ways and modes to strengthen the strength of rural collective economy

Jinze Zhang

Yanshan County Rural Management Station

[Abstract] the development of rural collective economy is an important subject for the development of the new era, and an important embodiment of the realization of Rural Revitalization and agricultural and rural modernization. In the process of consolidating and expanding the achievements of poverty alleviation and effectively connecting with rural revitalization, developing the new rural collective economy through multiple ways and modes, and developing and strengthening the strength of the village collective economy are conducive to enhancing the hematopoietic function of the village collective economy. Through the main practices of developing the new rural collective economy through multiple ways and modes in the development of the new rural collective economy, this paper analyzes the achievements and existing problems, and puts forward targeted suggestions on the existing problems, so as to promote the healthy and orderly development of the rural collective economy.

[Key words] new rural collective economy; Main practices; Achieving results; Existing problems; Countermeasures and suggestions

在党中央的统筹部署下农村改革的不断深化,砚山县已完成农村产权制度改革,在改革进程中,为抓实村级集体经济发展,建立股份合作机制,确保村集体经济持续壮大。砚山县深入推进集体经济股份合作制,完善政策体系,提升改革引领力,全县共成立股份经济合作(联合)社1216个(其中:村委会社区99个、村居民小组1117个),实现了集体经济组织应成立尽成立、全覆盖。同时,随着《中华人民共和国农村集体经济组织法》颁布施行,农村集体经济组织通过探索多途径多模式发展新型农村集体经济,服务集体成员,取得一定成效。

1 发展的主要模式

1.1 村企合作、利益共享、产业共融模式

砚山县维摩乡10个村社“村村联合”抱团在保可赋村成立全县首家村办企业“砚山石合发展投资有限公司”,以“组织共建—产业共融—利益共享”为主线,构建了“党委统筹、村企协同、农户参与”的立体化合作机制。

1.1.1 主要做法。一是党委统筹,破解资源分散难题。维摩乡地处砚山县石漠化核心区,土地贫瘠、资源匮乏,过去各村长期面临“单村发展能力弱、产业规模小、资金分散难成势”的

困境。各村“各自为战”模式下,不仅难以吸引优质企业投资,还导致重复建设、资源浪费等问题。面对这一现实,乡党委深刻认识到,唯有打破行政村壁垒、整合全乡资源,才能破解发展桎梏。2023年,乡党委以“党建引领、统筹资源、抱团发展”为原则,牵头成立“砚山石合发展投资有限公司”(以下简称石合公司),整合全乡10个村(社区)资金300万元,打破行政村界限,形成“乡级统筹、村村联合、农户参与”的抱团发展机制。各村党支部书记担任公司董事或监事,通过联席会议共商决策,确保资源整合与利益分配公平化。同时,引入现代企业管理制度,通过公开招聘选拔懂经营、善管理的乡土人才组成核心管理团队,并制定公司章程明确权责边界,确保公司规范运营。二是村企协同,发挥市场引领作用。维摩乡党委立足产业振兴目标,精准引入农业产业化重点龙头企业光筑集团,依托其行业资源与技术优势,构建“企业出技术、村企管运营、农户供资源”的闭环分工体系。光筑集团作为战略合作方,除提供12.5%的启动资金外,重点导入高附加值蓝莓种苗、智能水肥一体化系统及数字化溯源平台,打通北上广深高端商超直供渠道,提升产品溢价率^[1]。

1.1.2取得的成效。通过村企合作,2024年石合公司与光筑农业集团合作种植蓝莓255亩,实施土地流转及复垦服务项目8100亩,实现收入222万元,维摩乡10个村(社)累计获得分红168.05万元,平均每村16.8万元。公司蓝莓基地采摘期日均解决就近务工100余人次,每年预计产生务工收入150万元左右。流转土地75亩,每年增加群众土地租金收入7.5万元。

1.2村集体经济组织+公司+农户”抱团发展模式

为盘活集体各种资源要素、稳固村集体经济收入,砚山县江那镇路德村大胆探索发展路径,采取“村集体经济组织+公司+农户”抱团发展模式,于2020年4月投资注册“砚山路达康劳务服务有限责任公司”,建立起村党委监督,村集体经济组织负责运作,公司负责管理、农户出劳力的经营机制,以乡村建设为契机,承包本乡镇部分村内环境卫生保洁、垃圾运输服务,并开展培训服务、工程建设、水源管护、道路养护等多种服务,从而增加村集体和农户经济收入^[2]。

1.2.1主要做法。一是民主管理,科学决策。以村集体经济为基础,以乡镇资源为依托,以共同谋发展为指导思想,建立健全公司与村党委之间的管理办法,科学决策、民主管理。强化人才队伍建设,注重开展各种专业技能培训、安全知识培训等,确保在市场竞争中保持活力。二是就地整合资源。利用村内人力、劳力,组建服务施工团队,为村内提供就业或临时性用工岗位,优先为贫困监测户提供保洁员、驾驶员等工作岗位,鼓励引导乡村本土人才参与公司经营管理,拓展经营理念。

1.2.2主要成效:近年来,路德村集体企业业务不断拓展,承接辖区乡镇部分建设项目,减少了资金外流,节约了成本,更加稳固集体经济收入,路德村人居环境、生态环境、乡村文明向美好发展、向绿色推进。群众相互信任、群众基础增强。2023年路德村集体经营性收入达50万元,解决就地就近务工1000余人次,务工人员年均增收2-5万元。

1.3股份合作模式

大稼依社区以扶持发展壮大集体资金100万元及5亩土地入股砚山县联兴蔬菜产销农民专业合作社,共谋经济发展。

1.3.1主要做法。一是大稼依社区党委按照“招商引资促发展、组织引领保稳定、土地流转增收、股份合作推扶贫”的发展思路,积极引进农业龙头企业,联合组建农民合作社,整合农村土地资源,推进土地综合整治,实施连片规模经营,既解决了农村土地零星分散难以形成规模经营,土地综合利用率难以提高的问题;又破解了单家独户分散经营难以实现标准化生产,农产品安全质量难以保证,产品竞争力难以提高的问题。二是签订了由公司出资金出技术、社区以扶持发展壮大集体资金100万元及5亩土地入股、群众以土地入股或者土地流转的合作协议。其签订的协议明确规定:每年合作社所获得的盈余,按照“442”比例进行分配,即40%作为公司投资分红,40%作为入社农户入股分红,20%作为社区入股分红。

1.3.2取得成效。大稼依社区通过积极推进壮大集体经济的发展模式,有效促进社区基础设施建设、发展公益事业,解决空壳村存在的问题,带动社区经济社会全面发展,有力推动乡村振兴工作的开展。2023年村级集体经济收入51.28万元,解决了基层组织无钱办事的难题。

1.4服务创收模式

书院社区把发展集体经济作为抓基层、打基础、强堡垒的重要抓手,通过党建引领,按照“支部引领+党员带头+群众参与”发展思路,破解集体经济发展“短板”,有效盘活闲置资产。

1.4.1主要做法。一是社区党委充分发挥党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用,把“有本领、有本事、敢担当”的人才选进队伍,把“懂经济、善经营、会管理”的人才选入社区“两委”班子,充当“领头羊”,把组织优势转化为经济发展优势,积极探索发展壮大集体经济的新路径,绘就集体经济发展新蓝图^[3]。

二是充分发挥社区区位优势,强化对接城市需求,服务城市居民,由社区班子牵头,整合利用集体资金,采取村集体投入,集体管理的办法。同时为了增加社区集体经济收入,经社区会议研究决定于2018年注册成立砚山和谐服务有限公司,主要以家政、清洁、装卸搬运服务、电子商务、丧葬用品、办公用品、日用百货销售等为服务。

1.4.2取得成效。利用社区集体资金硬化道路2.8万平方米,修缮排水沟6000余米,危房改造145户,安装路灯221盏,道路绿化美化4万余元、助力结对帮扶2万余元。同时社区投入集体经济收入620万元,建成使用面积1648平方米的综合办公大楼、1600平方米的文化广场、2000余平方米居家养老服务中心,配套相应服务功能区域,配套设施,为居民提供各项便民利民服务。2023年社区集体资产达3000余万元,集体经济经营性收入92.53万元,真正实现了社区集体“钱袋子”鼓起来,群众日子好起来。

2 存在的问题

(1)收入渠道单一,发展后劲不足。全县村集体经济收入主

要是依靠入股公司、企业、合作社、出租集体资产来获取入股分红、租金等,村集体经营性的经济实体较少,且实力弱小,带动不强。

(2)创新意识不强,担当作为不足。村(社区)干部存在整体能力素质不高,思路不清晰,缺乏发展壮大村级集体经济的创新意识等问题。主要表现在:一是怕作为。由于任期较短,大多数人只求平稳过渡,怕搞砸了受埋怨,怕搞垮了受连累,怕背上新的债务,思想上顾虑重重。二是不作为。部分村干部存在“不求有功,但求无过”的保守思想,缺乏艰苦奋斗和创新发展的精神。发展观念滞后,发展经济的思路不多,积极性不高,导致村级集体经济一直不能取得创新和发展。

3 对策建议

(1)转变思想观念,提高创新意识。发展村集体经济关键在于思路,所以要帮助村干部理清发展思路,一是加大村干部在政治上、思想上的教育,提高理论水平及党性修养,使他们明白发展农村集体经济的重要意义,让村干部把思想和行动更加自觉地落到实处。二是加强学习先进地区发展农村集体经济的好做法、好经验,寻找不足,促使开阔思路、拓宽视野,进一步增强发展意识。

(2)坚持因地制宜,盘活集体资产。从农村实际出发,依托各自优势,选准发展路子及方式。通过直接或间接利用资源,把资源优势转化为产业优势,把自然条件转化为经济条件,如把闲置集体土地、林地等资源,采取村民集体开发增加收入。毗邻旅游区、自然景观好的村,可发展旅游服务业和生态休闲游。

(3)创新发展方式,延伸产业链带。一是鼓励村级组织牵头成立各种农民专业合作社,采取多种形式,开展技术指导、信息传递、物资供应等生产经营服务,增加集体经济收入。二是发展乡村旅游。利用建设美丽乡村机会,有条件的村庄积极探索发展乡村生态游、休闲游等,采取“村委会+合作社+农户”模式,发展农家乐、乡村旅馆等产业,达到村集体和农户双赢的目的。三是发展特色产业。要积极引导,在政策、资金和技术方面给以帮扶,引导各村立足本村实际,开发本村特色资源,带动农民发展优势

突出和特色鲜明的主导产业,形成“一村一品”、“一村一业”^[4]。

(4)加大政策支持,优化发展环境。发展壮大村级集体经济,是一个长期的、艰难过程,需要各方面的支持和帮助。一是制定出台鼓励发展村集体经济的优惠政策。在政策指导、技术支持、资金使用、项目引进等方面给以优惠,多投入、多帮扶指导,鼓励农民大胆发展村级集体经济,让农民树立起发展自信心。二是完善奖励激励机制。进一步完善乡(镇)领导班子和村“两委”班子的考核办法,把发展农村集体经济纳入考核范围,进一步明确考核内容和方式,实施量化考核评比,对抓村集体经济措施得力,成效明显的镇村领导班子和个人进行表彰奖励,对抓工作不重视,工作局面打不开的给以通报批评,以先进激励后进、先进带动后进。

4 结束语

综上所述,砚山县通过多途径、多模式的发展策略,成功壮大了农村集体经济的综合实力,实现了经济效益与社会效益的双赢。这种发展模式不仅适应了现代农业生产的需求,也在实践中体现了农村集体经济的重要性与可操作性。砚山县的经验表明,发展新型农村集体经济必须立足于资源优势,结合现代技术和有效的政策支持,从而推动经济的持续健康发展。

[参考文献]

- [1]夏英.新型农村集体经济发展效应与实现机制研究[J].中州学刊,2025(2):48-56.
- [2]罗章松,王丹.耐心资本赋能新型农村集体经济:何以赋能,以何赋能,如何赋能[J].中国流通经济,2025,39(6):92-103.
- [3]吴业东.浙江省新型农村集体经济组织发展成效评价与分析[J].现代农业科技,2025(2):187-190.
- [4]吴欣宇,霍增辉,张玫,等.农户对新型农村集体经济促进共同富裕的满意度调查与典型模式分析——基于浙江省30个村的数据[J].中南农业科技,2025,46(3):139-143.

作者简介:

张金泽(1973--),男,汉族,云南砚山人,本科,农业经济师,研究方向:农业农村经济管理。